



Curso a distancia

Cómo elaborar un Plan Estratégico con base matemática y rigor científico aplicando Prospectiva Estratégica Simplificada

Temario de 6 clases



Prospectiva Estratégica Simplificada

Una herramienta que ayuda a construir el futuro.

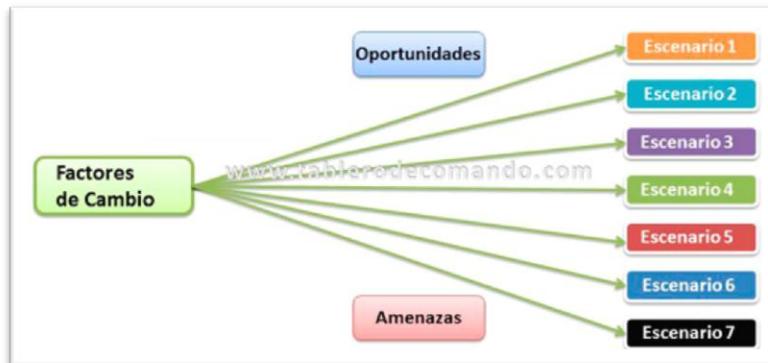
© 1999-2014 Prof. Mario Héctor Vogel
tablero@tablerodecomando.com

	9.00%	12.00%	33.00%	17.89%	95.62%
Promedio	9.00%	21.00%	33.00%	10.33%	95.22%
Coefficiente de Variación					



Clase 1

Cómo identificar oportunidades y amenazas futuras



Sensibilización acerca de los factores de cambio, tendencias, hechos portadores del futuro, *will cards*, cisnes negros, discontinuidades fatales, amenazas futuras y oportunidades futuras.

Ejercitación práctica (1)

- Identificación de oportunidades futuras y amenazas futuras de la organización propuesta
- Elaboración de un gráfico para visualizar la cantidad de amenazas y oportunidades futuras, año por año
- Ejercitación en plantillas de Excel que facilitamos sin *password* ni restricciones de uso

Ejercitación práctica (2)

- Investigación de tendencias bajo el método simplificado
- Validación de las tendencias identificadas

Ejercitación práctica (3)

- Elaboración del plano cartesiano que permitirá visualizar las amenazas, oportunidades y tendencias priorizadas



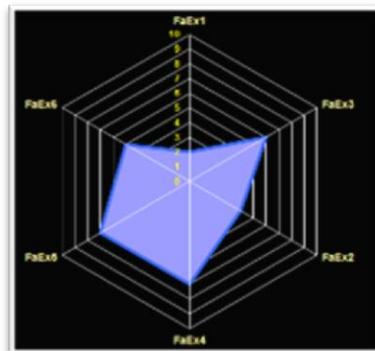
Clase 2 Construcción del modelo matemático

Matriz de Impacto Elevada a la potencia 12 Estable		1	2	3	4	5	6	7	8
		Uso del Mar	Apoyo al desarrollo nacional	Amenazas de conflicto	Seguridad en los espacios acuáticos	Cambio de Cultura	Limitada asignación presupuestaria	Dependencia tecnológica	Control ambiental en buques mercantes
1	Uso del Mar		1.0000E+12	1.62703E+12	1.25755E+12	2.12156E+12	1.5608E+12	1.54972E+12	2.49662E+12
2	Apoyo al desarrollo nacional	2.48957E+12		2.34793E+12	1.79199E+12	3.02889E+12	2.23694E+12	2.20835E+12	3.5605E+12
3	Amenazas de conflicto	1.52311E+12	1.31634E+12		1.09613E+12	1.85306E+12	1.36815E+12	1.35106E+12	2.1783E+12
4	Seguridad en los espacios acuáticos	1.8718E+12	1.70386E+12	1.85933E+12		2.39859E+12	1.77144E+12	1.7488E+12	2.81967E+12
5	Cambio de Cultura	1.27328E+12	1.05721E+12	1.15368E+12	8.80511E+11		1.09910E+12	1.09109E+12	1.74949E+12
6	Limitada asignación presupuestaria	2.07531E+12	1.79357E+12	1.95723E+12	1.49381E+12	2.52489E+12		1.84088E+12	2.96804E+12
7	Dependencia tecnológica	2.3005E+12	1.98819E+12	2.16961E+12	1.6659E+12	2.79886E+12	2.06706E+12		3.2901E+12
8	Control ambiental en buques mercantes	1.29034E+12	1.11517E+12	1.27693E+12	9.28799E+11	1.56987E+12	1.1594E+12	1.14458E+12	
DEPENDENCIA		1.40297E+13	1.26359E+13	1.37889E+13	1.0524E+13	1.7788E+13	1.31371E+13	1.29691E+13	2.091E+13

Modelo matemático para priorizar factores de cambio.

Ejercitación práctica (1)

- Creación de una matriz de doble impacto para priorizar los factores de cambio e identificar las oportunidades y amenazas futuras de mayor impacto en los próximos 3 años
- Creación de un gráfico para visualizar los factores externos y su impacto
-



Todas las fórmulas están incorporadas en el software, por lo que no se requiere conocimiento avanzado de matemática.



Ejercitación práctica (2)

- Elaboración de una tabla que permitirá visualizar las amenazas y oportunidades en base a su nivel de incertidumbre



Ejercitación práctica (3)

- Elaboración de un ranking estratégico para ordenar de mayor a menor las amenazas y oportunidades futuras

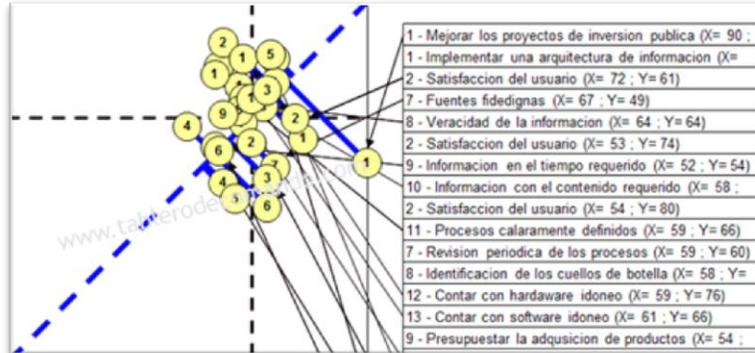


COD	Nombre Variable o Factor	FODA	Importancia Estratégica	Ranking	Estrategias (Efectos)	Salidas (Casos)	Paso SIND
3	Factor Externo ... 2	OPORTUNIDAD	1.7016E+26	1	1.09114E+26	2.31219E+26	si
5	Factor Externo ... 5	OPORTUNIDAD	1.8888E+26	2	1.09018E+26	2.3016E+26	si
2	Factor Externo ... 3	AMENAZA	1.1891E+26	3	1.66817E+26	1.74094E+26	si
1	Factor Externo ... 1	AMENAZA	1.1847E+26	4	6.79424E+25	1.74017E+26	si



Clase 3

Cálculo de la probabilidad de ocurrencia de cada amenaza y oportunidad futura



Selección de expertos para que -a través de la encuesta Delphi- emitan opinión acerca de la probabilidad de ocurrencia de cada amenaza y oportunidad futura.

Ejercitación práctica (1)

- Creación de una matriz para ingresar las respuestas de los expertos de las probabilidades

Matriz de calificaciones Experto-Opinión							
		1	2	Promedio	Coefficiente de Variación	Consenso	Probabilidad de Ocurrencia
		alta	media	baja			
4	%1	90.00%	80.00%	80.00%	3.27%	SI	Muy Alta Expectativas
5	%2	80.00%	70.00%	70.00%	3.53%	SI	Alta Expectativas
6	%3	70.00%	60.00%	60.00%	4.16%	SI	Alta Expectativas
7	%4	60.00%	50.00%	50.00%	4.88%	SI	Experto Duda

- Creación de un gráfico de probabilidades y consenso

Clase 4

Técnica para validar el modelo matemático

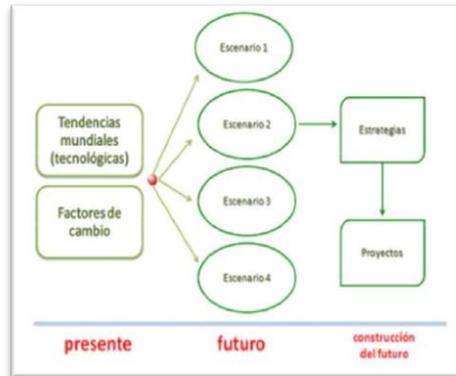
Validación del modelo matemático incluyendo las oportunidades y amenazas futuras de mayor impacto en los próximos 3 años.

Ejercitación práctica (1)

- Validación del modelo matemático



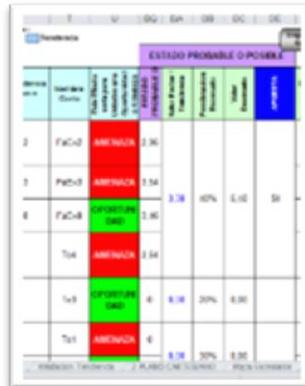
Clase 5 Creación de múltiples escenarios matemáticos



- ✓ Creación matemática de múltiples escenarios
- ✓ Selección del escenario apuesta
- ✓ Creación de objetivos estratégicos
- ✓ Redacción de la Visión, Misión y Valores
- ✓ Identificación de relaciones causa efecto entre objetivos estratégicos
- ✓ Creación del árbol estratégico

Ejercitación práctica (1)

- Creación de múltiples escenarios y selección matemática del escenario apuesta



		ESTADO PROBABLE O POSIBLE				
Medida	Indicador	Alto	Medio	Bajo	Riesgo	Impacto
1	FuCoD	Alto	Medio	Bajo	3.36	
2	PaCoD	Alto	Medio	Bajo	3.36	40%
3	FuCoB	Alto	Medio	Bajo	3.36	40%
4	PaCoB	Alto	Medio	Bajo	3.36	40%
5	FuCoA	Alto	Medio	Bajo	3.36	40%
6	PaCoA	Alto	Medio	Bajo	3.36	40%

Ejercitación práctica (2)

- Redacción de objetivos estratégicos del escenario apuesta



Ejercitación práctica (3)

- Redacción de Visión, Misión y Valores para el escenario apuesta

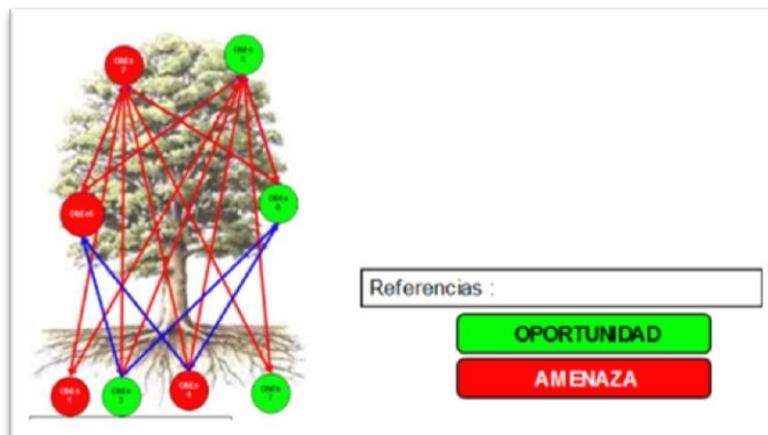
Ejercitación práctica (4)

- Elaboración del sistema causa-efecto entre objetivos

Causas	Efectos
2	0
2	6
4	2
4	2
2	6
4	4
2	0
4	4

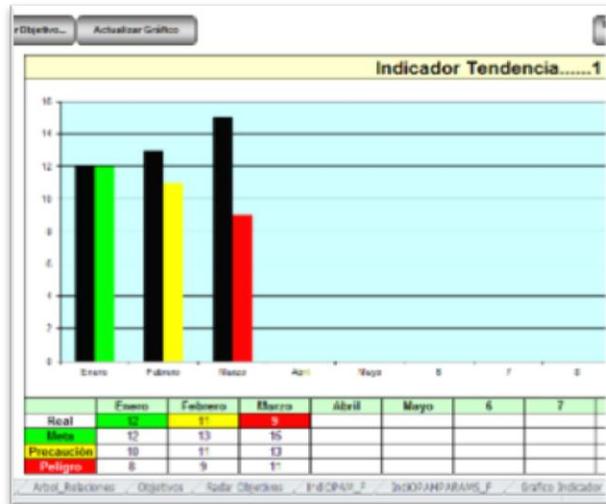
Ejercitación práctica (5)

- Creación del árbol estratégico





Clase 6 Alertas e inteligencia competitiva

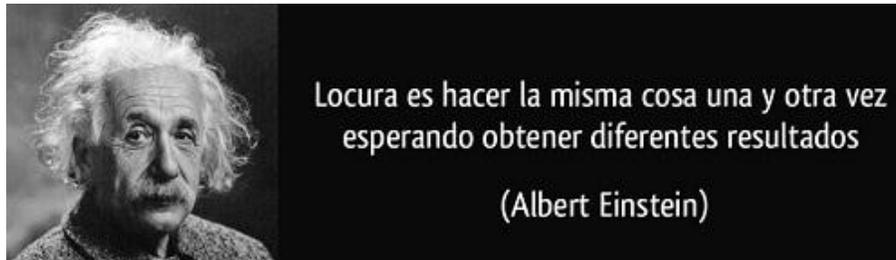


- ✓ Creación de un área de alertas e inteligencia competitiva
- ✓ Alertas tempranas para informarse del avance de las amenazas, oportunidades y tendencias futuras

Ejercitación práctica

- Creación de indicadores y alertas para medir y conocer el avance mensual de cada tendencia, amenaza y oportunidad

Tendencia	Esa Tendencia sería para Ustedes una Oportunidad o Amenaza	En que año iniciará esa oportunidad o amenaza	Indicador	Enero	Febrero	Marzo	Abril
[Te1]2017	AMENAZA	2017	Indicador Tendencia.....1	12	11	9	
[Te2]2017	OPORTUNIDAD	2017	Indicador Tendencia.....2	100%	83%	94%	



Curso a distancia

Cómo elaborar un Plan Estratégico con base matemática y rigor científico aplicando Prospectiva Estratégica Simplificada

Duración y modalidad

El curso es a distancia y asincrónico; es decir, sin días ni horarios fijos.

Se desarrolla en 6 (seis) clases teórico-prácticas:

- Accedes a la clase cuando puedes; sin presiones, sin horarios, sin fechas
- Estudias el contenido
- Haces el ejercicio
- Lo envías
- Pasas al contenido de la siguiente clase
- Antes de comenzar la clase, el Prof. Vogel te hará la devolución del o los ejercicios de la clase anterior. Si está bien, comienzas con la clase. Caso contrario, te indicará los puntos a revisar.

El límite de tiempo para finalizar el curso es de 60 (sesenta) días corridos.



Todas las consultas podrás hacerlas por Skype, para que el profesor y tú puedan verse cara a cara y él pueda ayudarte a implementar el modelo.

Habilita su ID, **mariovogel**

Grupos de interés

Este curso está dirigido a consultores, docentes y profesionales



Sin riesgos para ti y tu organización



Como estamos tan seguros de la calidad del contenido que el Prof. Mario Héctor Vogel compartirá y tan pero tan seguros de la calidad y la practicidad del software que te entregaremos, te ofrecemos la siguiente garantía de satisfacción total:



Si finalizada la primera clase del curso a distancia –por cualquier razón y sin dar explicación alguna- tú decides no continuar, te reintegraremos el 100% del valor de inscripción que hubieras abonado y te quedarás con todo el material recibido hasta ese momento.

Inversión para participar

- Inscripción individual: 390 dólares en un pago o en 3 pagos de 150 dólares cada uno
- Inscripción corporativa: 1170 dólares (se inscriben 5 pagan 3; dos se forman gratis)

Ejercicios

Se realizarán sobre el caso que cada participante proponga, en base al caso real de la organización donde trabaje o la de uno de sus clientes (si es consultor) o uno creado imaginariamente.

Material

Cada participante

- La presentación en PowerPoint utilizada por el Prof. Mario Héctor Vogel para dictar el curso
- Un libro para profundizar conocimientos en la temática de la Prospectiva
- Un servicio de coaching personalizado durante los 30 días posteriores a la finalización del curso
- Certificado de participación y aprobación
- Plantillas desarrolladas en Excel sin password ni restricciones de acceso
- Una demo del software profesional desarrollado en Excel para practicar todos los ejercicios del curso, con su manual de usuario y videos didácticos



Forma de pago

- Giro por Western Union
- Tarjeta de crédito
- Giro bancario



Para inscribirte, debes abonar el curso. Puedes hacerlo en el siguiente enlace: <http://tablerodecomando.com/socios/comprarcursos.htm>

Al recibir el pago, el Prof. Mario Héctor Vogel se comunicará contigo para enviarte la primera clase y las plantillas de Excel para que realices tus primeros ejercicios.



Expositor:

Prof. Mario Héctor Vogel

Fundador y Director del *Club Tablero de Comando*. Creador del sistema *FODA Matemático*. Director Académico en Foros Internacionales, brinda capacitaciones permanentemente en organizaciones públicas, universidades, industrias y empresas en distintos países de América.

Compromiso

Quienes conocen al Prof. Mario Héctor Vogel, saben que se compromete, desarrolla y cumple con todos los puntos del programa.

Requisitos

Sugerimos que cada participante disponga de una laptop o PC para poder hacer los ejercicios y practicar intensivamente durante el curso todos los pasos de la metodología.



Ven a construir tu futuro. Diferénciate de otros consultores que aun aplican la metodología de los años '60.

Vas a conocer en forma práctica cómo implementar la Prospectiva Estratégica Simplificada.

Aprenderás a identificar oportunidades futuras y también amenazas futuras.

Te entregaremos la presentación completa en PowerPoint.

Tendrás un coaching personalizado durante 30 días a cargo del Prof. Vogel, que responderá tus preguntas y revisará ejercicios.

Tendrás acceso a un libro de Prospectiva.

Te entregaremos plantillas desarrolladas en Excel, sin password ni restricciones de acceso.

Tendrás una demo del software profesional de Prospectiva Estratégica Simplificada, desarrollado en Excel, demo para que puedas practicar y utilizarlo para crear el Plan Estratégico con base matemática y rigor científico.



TESTIMONIOS DE ALGUNOS PROFESIONALES QUE YA PARTICIPARON EN NUESTRO CURSO Y SEMINARIO "ESCENARIOS PROSPECTIVOS"

9 profesionales chilenos aprendieron a

Identificar Amenazas y Oportunidades Futuras



En Santiago, Chile, 9 profesionales fueron formados por el Prof. Mario Héctor Vogel en un seminario práctico:

Cómo mejorar o crear un Plan Estratégico innovador,
con base matemática y rigor científico.

Los participantes aprendieron a identificar amenazas y oportunidades futuras, que hoy no existen pero que podrían aparecer en 3 o 5 años.

Al ser futuras, el FODA no puede detectarlas, ya que solo este análisis es solo una foto del estado actual de una organización y, por lo tanto, no sirve para crear objetivos estratégicos.



[Ver video](#)

Director de Planificación Estratégica de la Universidad de Atacama (UDA)
Dr. en Ingeniería de Minas Jorge Navea Castro

*"Este seminario superó mis expectativas porque pude comprender en forma eficiente la metodología. Aprendí cómo detectar a tiempo oportuno las amenazas futuras que hoy no existen para darle atención y crear estrategias defensivas y las oportunidades futuras que pueden impactar en la Universidad de Atacama en los próximos 3 a 5 años para anticiparme y crear ventajas competitivas. Durante el seminario **logré identificar 13 amenazas y 14 oportunidades futuras** que no conocía y que el FODA de la Universidad no había detectado. El software que me han entregado para dar seguimiento a cada oportunidad y amenaza futura es de gran utilidad para recibir alertas automáticas a fin de tomar decisiones anticipadas. Además, el software permite crear y simular escenarios matemáticos y considero que es una herramienta que también ha superado mis expectativas por su gran utilidad para elaborar el Plan Estratégico. Recomiendo tomar este curso a otros colegas por el alto nivel del contenido académico y práctico."*

Recomendado por profesionales



La Unicatólica -Fundación Universitaria Católica Lumen Gentium- inscribió a cinco de sus profesionales en el curso a distancia **Cómo elaborar un Plan Estratégico innovador con base matemática y rigor científico.**

Msr. Carlos Felipe Chaves Campo

Contador Público, profesor de tiempo completo en la Facultad de Ciencias Empresariales (Contaduría, Ciencias Contables) y encargado del Consultorio Contable.

"Recomiendo este curso, no solo a otros profesionales sino también a mis estudiantes. Superó mis expectativas; ha sido supremamente interesante, puesto que brinda un enfoque muy poco utilizado por los directivos, el cual les permite tener una visión mucho más acertada del panorama que se enfrenta."

"La metodología presentada me resultó útil porque se puede tener otra mirada muy diferente a la que normalmente brinda la matriz DOFA. Es innovadora y permite tener un análisis cuantitativo de todos los factores y tendencias que -de una u otra manera- afectan la empresa a futuro."

"Con el ejercicio de benchmarking logré estudiar qué están haciendo otras entidades similares y validar qué están desarrollando para enfrentar situaciones venideras."

*"Identifiqué **7 oportunidades y 4 amenazas futuras** para la Unicatólica, lo que me permitió realizar las acciones pertinentes para aprovechar unas y minimizar las otras."*

"El software simulador de escenarios me permitió ver las situaciones que enfrenta la empresa y prestar atención, sobre todo, en aquellas que impactan directamente en ella."



Dr. Jairo Linar Flor Suárez

Docente de tiempo completo en Fundamentos de Derecho, Derecho Comercial, Derecho Laboral, Derecho Tributario, Derecho Administrativo y Auditoría Administrativa en la Facultad de Ciencias Empresariales, programas de Contabilidad, Administración de Empresas y Mercadeo.

"Voy a utilizar todos estos nuevos conocimientos y el software con el trabajo que aplico con los estudiantes cuando analizamos los aspectos tributarios que componen la economía colombiana y se le podría dar incluso a desarrollos de la vida misma en el medio que nos desenvolvemos."

"Recomiendo este curso a otros profesionales porque me parece importante desarrollar tendencias y todo el análisis que éstas permitan para elaborar un Plan Estratégico innovador."

"El curso superó mis expectativas porque me pareció muy interesante salir de lo convencional. La metodología me resultó útil porque tiene alcances importantes, con una visión profesional distinta o novedosa para muchos."

*"Logré identificar **13 oportunidades y 12 amenazas futuras** para la Unicatólica. El procedimiento aprendido en el curso lo hace todo práctico y, de esa forma, se da solución mucho más rápido, ganando tiempo y dinero."*

"El software simulador de escenarios se vio práctico y eficaz."



Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina
Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar

www.tablerodecomando.com



"Hice un análisis completo del contexto futuro de mi organización."

Lic. Rómulo Pino Pro

Psicólogo organizacional
Director ejecutivo de Proestrategic
Jefe de recursos humanos en Cooperativa de ahorro y crédito en Ecuador

El Lic. Pino realizó el curso a distancia

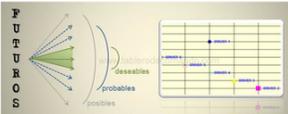
"Cómo crear un Plan Estratégico innovador con base matemática y rigor científico a partir de escenarios matemáticos"

http://www.tablerodecomando.com/seminarios/tablero_de_comando_capacitacion_perc_ol.htm

"**Justifico ampliamente** la inversión realizada. Recomiendo este curso a otros profesionales porque el aprendizaje es eminentemente práctico. La metodología es **innovadora**, ya que se aparta de la forma tradicional de hacer planeación estratégica y el software facilita el aprendizaje."



"Con este curso me di cuenta de la importancia de analizar los impulsores del cambio. Uno de los ejercicios constituye un análisis completo del contexto futuro de la organización y fue útil para **prever los posibles escenarios que tendría que enfrentar la empresa más adelante**. Logré identificar 2 oportunidades futuras y 8 amenazas futuras que no había encontrado con el FODA. Esto me permitirá **apostar de forma racional** por un escenario que dará forma al Plan Estratégico para los próximos años."



"Voy a elaborar un Plan Estratégico innovador para mi organización con base en el análisis de oportunidades y amenazas futuras."

Como todos los participantes de este curso, el Lic. Pino Pro recibió el **software simulador de escenarios**, desarrollado en Excel y con licencia de por vida. Sobre el programa, dijo:

"Este software ha superado mis expectativas, ya que con él voy a realizar un análisis del contexto de la organización identificando factores externos y tendencias que me permitan detectar oportunidades y amenazas futuras como base para la creación de estrategias."



"Soy consultor y ahora sé cómo ayudar a mis clientes a que logren sus objetivos."

Ing. Efrén Aguiñaga Rodríguez

Ingeniero en Sistemas, Master en Desarrollo Organizacional y Master en Finanzas

El Msr. Ing. Efrén Aguiñaga Rodríguez se encuentra cursando el seminario a distancia
Planeación Estratégica Institucional con rigor científico

http://www.tablerodecomando.com/seminarios/tablero_de_comando_capacitacion_pei_ol.htm

En una evaluación parcial, ha respondido las siguientes preguntas:

A. Medición del avance mensual de la Visión

- ¿Qué opinas de la metodología presentada para convertir la Visión en ADN, en Factores Críticos de Éxito y en Objetivos?

- Me gusta la forma en que el curso me centró para desagregar lo que busco y poder ver si la Visión es realmente la que deseo. Además, al convertirla en ADN, me identificó los elementos claves. Eso me da confianza de que no es algo copiado de otro lado. Con respecto a los Factores Críticos de Éxito de la Visión, opino que es algo novedoso para mí, ya que solo me centraba en que la Visión estuviera escrita.



Fue en la Fuerza Aérea Ecuatoriana



El Prof. Mario Héctor Vogel estuvo en la Academia de Guerra Aérea del Ecuador, en donde 15 oficiales de alto rango -brigadieres generales, generales y coroneles) de la Fuerza Aérea Ecuatoriana (FAE) participaron del curso práctico **Cómo crear escenarios prospectivos** para elaborar un Plan Estratégico innovador.



Director de Operaciones Aéreas
Brig. Gral. Mauricio Campuzano

“El seminario superó mis expectativas porque es una muy buena técnica que me aportó excelentes resultados en mi aprendizaje.”



Brig. Gral. Hugo Anibal Lanas

“La metodología para crear escenarios prospectivos con base matemática superó mis expectativas porque aportó conceptos nuevos que me ayudan a plantear mejores escenarios. Muy buena metodología y muy buen software. No había visto nada igual antes.”



Brig. Gral. Patricio Mora

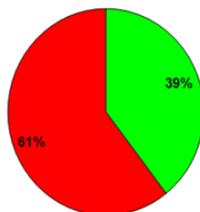
“El curso superó mis expectativas por ahora conozco el fundamento matemático del modelo para crear un Plan Estratégico innovador. El modelo permitió sistematizar el análisis de las tendencias, drivers y hechos portadores del futuro y minimizar la subjetividad.”

Jorge Eduardo Barreto Castillo
Ing. Industrial (Universidad Nacional de Piura)
Jefe de Fabricación en Resemin S.A.

“El software simulador de escenarios superó mis expectativas se lo ve un programa muy práctico y nada complicado, de fácil entendimiento, con el cual pude realizar todos los ejercicios prácticos”



Identificó **15 oportunidades** y **23 amenazas futuras**



■ (15) OPORTUNIDADES A FUTURO
■ (23) AMENAZAS A FUTURO

Amenazas y oportunidades futuras que no aparecen en el FODA



Mg. Jimmy Franks Rolando Trujillo

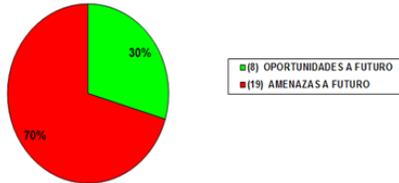
Gerente General
Mi Credit Perú

Master Internacional en Dirección y Gestión del Talento Humano
(Universidad – Privada del Norte)
Magister en Gestión y Negocios
(Universidad Nacional Hermilio Valdizán)
Diplomado en Especialización en Microfinanzas (Posgrado de la UPC)
Lic. en Administración de Empresas
(Universidad Nacional Hermilio Valdizán)



“La creación de escenarios futuros es como una pepita de oro que me está ayudando a visualizar el futuro y, sobre todo, hacia dónde debo apuntar para ser competitivo.”

Logré detectar **19 amenazas** y **8 oportunidades futuras**





<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/prospectiva-estrategica-onagi.htm>

En la ONAGI Oficina Nacional de Gobierno Interior

Prospectiva Estratégica Simplificada

Fuimos seleccionados para formar a 40 de sus más altos funcionarios en esta metodología que les permitirá elaborar su Planeamiento Estratégico con base matemática y rigor científico.



ONAGI

OFICINA NACIONAL DE GOBIERNO INTERIOR

Participaron del seminario el Dr. Enrique Pestana Uribe, **Jefe Nacional de la ONAGI**, la Dra. Úrsula Rondón Cavero, **Secretaria General** y el Ing. Ítalo Amaya García, **Jefe de Planeamiento y Presupuesto** (en la foto, con el Prof. Mario Héctor Vogel).



Durante el seminario práctico de dos días (16 hs.), los participantes:

- Identificaron factores de cambio, tendencias, rupturas y hechos portadores del futuro
- Analizaron las oportunidades que presentaron los factores de cambio
- Validaron matemáticamente las variables claves o estratégicas
- Efectuaron encuestas a expertos (método Delphi)
- Analizaron matemáticamente las probabilidades de ocurrencia de cada hipótesis
- Crearon rutas estratégicas y redactaron objetivos estratégicos
- Conocieron la técnica para elaborar profesionalmente la Visión, Misión y Valores

Qué dijeron algunos de los profesionales que participaron del seminario práctico



Ing. Ítalo Amaya García

Jefe de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto

"El seminario superó mis expectativas porque se ha cumplido el programa, que cubrió todos los conceptos, la teoría y llegó al aspecto de aplicación práctica. La metodología hace ver un proceso simplificado de análisis progresivo y nos permitió medir cuantitativamente cada variable."



Lic. José Arturo Ramírez

Jefe de Recursos Humanos

"El seminario incrementó mis conocimientos con un nuevo enfoque para elaborar planes estratégicos con base matemática y rigor científico. Es una metodología más rigurosa y confiable en el análisis de las variables para proyectar objetivos, actividades y tareas en forma real."



Ms. Econ. Francisco Javier Cruzado Coca

Área de Planeamiento y Presupuesto

"Es un seminario técnico y didáctico. Presentó un buen modelo matemático que simplifica adecuadamente la realidad. La metodología para crear escenarios es útil por su facilidad y versatilidad y permite cuantificar variables subjetivas."

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina
Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar

www.tablerodecomando.com



Los participantes recibieron y practicaron el uso del software que ayuda a simplificar la elaboración de un Plan Estratégico más serio y profesional con base matemática y rigor científico aplicando Prospectiva Estratégica.



Msr. Dra. Nélide Margarita Arancibia Basilio
Abogada

"El seminario superó mis expectativas porque resultó más didáctico de lo que yo esperaba. Mantuvo la atención y participación de todos. La metodología para identificar tendencias es innovadora y acelera labores con información confiable. La metodología para crear los 4 escenarios fue un análisis profundo. Nos enseñó a ver desde otra perspectiva."



Econ. María Mercedes Apolo Marchan
Directora

"El seminario me aportó mayor conocimiento en la formulación de un Plan Estratégico. La metodología para identificar variables claves o estratégicas ayudó a identificar cuantitativamente los objetivos."



Lic. Humberto Herrera Pinedo
Jefe de la Oficina de Tecnologías de la Información

"Fue un seminario práctico y de aplicación posible. La metodología para identificar variables claves es muy práctica y matemáticamente se cubre todas las variables."



ONAGI organiza Seminario Internacional para sus funcionarios



Culmina con éxito Seminario Internacional dictado a funcionarios de la ONAGI
El objetivo: Lograr la excelencia para brindar un servicio de calidad a la ciudadanía

“En busca de la excelencia para brindar un servicio de calidad a la ciudadanía”

Lima. A fin de desarrollar los ejes al corto, mediano y largo plazo de la Oficina Nacional de Gobierno Interior, ONAGI, se llevó a cabo el 15 y 16 de diciembre último, el Seminario Internacional sobre Planeamiento Estratégico con Rigor Científico, dirigido a los funcionarios y jefes de todas las áreas de la institución.

La inauguración del mismo, estuvo a cargo del Jefe Nacional de la ONAGI, el Dr. Enrique Pestana Uribe, quien señaló, *“Se trata de una jornada destinada a elaborar un Planeamiento Estratégico que nos ayude a planificar las actividades que tenemos pendientes en la ONAGI. Sobre todo porque es conocido que sin Planeamiento no es factible llevar adelante una institución, ni ninguna actividad humana. Lo contrario sería caer en el desorden y la improvisación que es fatal para cualquier organización”.*

Este evento organizado por la Oficina de Planeamiento y Gestión Presupuestal de la ONAGI, dirigido por el Ing. Ítalo Amaya García, tuvo como expositor internacional al profesor argentino, Mario Hecctor Vogel, quien ha dictado cursos, seminarios y conferencias en diferentes instituciones públicas del Perú y América Latina.

A su turno, Amaya García dijo, *“Tenemos la alta responsabilidad de que la institución cuente con un Plan Estratégico Institucional Actualizado”*, teniendo en cuenta que el CEPLAN, a través de la Presidencia del Consejo de Ministros, ha dispuesto que todas las instituciones públicas renueven sus planes estratégicos a fin de brindar un servicio de excelencia a la comunidad.

En tal sentido, el titular de la ONAGI, informó que durante estos 7 meses de gestión se ha emprendido una reingeniería dentro de la institución. Y se ha preocupado por dotar a las gobernaciones de todo el Perú con el equipamiento, infraestructura, recurso humano necesario para que puedan funcionar en las condiciones mínimas requeridas y así no existan quejas por parte de la ciudadanía. Lo que se quiere, dijo, es desaparecer la burocracia para brindar un excelente servicio a la ciudadanía, que ese es el objetivo final de la ONAGI.

El Dr. Pestana Uribe, enfatizó que no se trata de una reunión más ni de una improvisación, *“Nosotros no estamos pensando en el día de mañana, ni pasado mañana, aun cuando sabemos que el encargo puede terminar en cualquier momento, porque es un cargo de confianza y político, pero tenemos que conducir la institución para los próximos, tres, cuatro, cinco años. Y eso es lo que hemos venido haciendo hasta el momento en los últimos siete meses de gestión”.*



El Jefe Nacional, Dr. Enrique Pestana y la Secretaria General de la ONAGI, Abg. Úrsula Rondón dan la bienvenida a los funcionarios



Profesor Mario Hector Vogel, expositor internacional
Ha dictado seminarios y conferencias en diferentes instituciones públicas del Perú y América Latina





Parte de mi amplia experiencia como consultor

1. Experiencia en instituciones públicas

Fuerza Aérea del Perú

<http://www.tablero-decomando.com/taller/fap-peru.htm>

Gobernación del Huila – Colombia

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/planeacion-estrategica-huila.htm>

CODELCO Cobre – Chile

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-codelco.html>

Secretaría de la Función Pública (SFP) – México

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-funcion-publica-mexico.html>

ANDE- Administración Nacional de Energía Eléctrica – Paraguay

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-ande-paraguay.html>

PDVSA Petróleos de Venezuela

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-pdvsa.html>

Empresa de Transmisión Eléctrica de la República Dominicana

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/plan-estrategico-eted.htm>

Comisión Federal de Electricidad (CFE) – México

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-cfe.htm>

Empresa Eléctrica EMELNORTE – Ibarra, Ecuador

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/validacion-emelnorte.htm>

2. Experiencia en universidades

TEC Tecnológico de Monterrey, Campus Morelia – México

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/tablero-de-comando-tec.html>

Universidad de Antioquia – Colombia

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/cuadro-de-mando-integral-antioquia.htm>

Universidad Surcolombiana – Colombia

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/validacion-surcolombiana.htm>

Universidad Agraria de la Selva – Perú

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/estrategias-unas.htm>

Universidad Maza – Argentina

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/cuadro-de-mando-integral-academico.htm>

Universidad Católica Santa María – Perú

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/cuadro-de-mando-integral-universidad.htm>

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina
Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar
www.tablerodecomando.com



3. Experiencia en empresas privadas

Industrias Cloro Macier - República Dominicana

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/validacion-macier.htm>

Johnson Controls – Toluca, México

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-johnsoncontrols.htm>

Farmacias del Ahorro – México

<http://tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-farmacias.htm>

Laboratorio Agroenzymas – México

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-agroenzymas.htm>

Flextronics – Aguas Calientes, México

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-flextronics.htm>

Nutrisa México

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-nutrisa.htm>

Ford – Panamá

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/ejecucion-estrategica-ford-panama.htm>

Grupo Coomotor – Colombia

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/planeacion-estrategica-coomotor.htm>

Inmobiliaria Aguilar – México

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/business-model-canvas-oaxaca.htm>